



BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT

Usando un Enfoque de Sistemas de Mercado para Desarrollar Cadenas de Valor Sustentables

Using a Market Systems Approach to Develop Sustainable Value Chains

19 enero | 11:00 AM EST – 12:00 PM EST





Using a Market Systems Approach to Develop Sustainable Value Chains

January 19 | 11:00 AM EST – 12:00 PM EST

The instructions that follow will repeat until the webinar begins.

The instructions will include:

- **How to hear the audio & how to ask questions**



Usando un Enfoque de Sistemas de Mercado para Desarrollar Cadenas de Valor Sustentables

January 19 | 11:00 AM EST – 12:00 PM EST

Las instrucciones que siguen se repetirán hasta que comience el webinar.

Las instrucciones incluirán:

- **Cómo escuchar el audio y cómo hacer preguntas**



BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT

Usando un Enfoque de Sistemas de Mercado para Desarrollar Cadenas de Valor Sustentables

*Santiago Enríquez,
Especialista Senior en
Cambio Climático y
Medio Ambiente, Abt
Associates*

Contexto: La Región Sur de México

- Pobreza y marginación social
 - 7 de los 11 estados más pobres de México
 - Aumento en la pobreza durante 2018-2020
- Migración
 - Migración asociada con pobreza y falta de oportunidades
 - Población migrante de origen centroamericano y de otros países
- Capital Natural
 - Biodiversidad (>50% de las especies conocidas en México; >80% de pájaros, reptiles y anfibios).
 - Servicios ecosistémicos (e.g., agua y energía hidroeléctrica)
 - Alta tasa de deforestación causada por la expansión de la ganadería y la conversión de áreas forestales en zonas agrícolas



Objetivos del Webinar



- Compartir experiencias en el uso de sistemas de mercado para:
 - Incrementar inversiones de sectores público y privado
 - Encontrar soluciones de mercado para aliviar la pobreza
 - Reducir la presión de las actividades productivas en los ecosistemas
- Evaluar la relevancia de las experiencias internacionales en el contexto mexicano
- Identificar los factores que permitirían aumentar la escala y el alcance de las cadenas de valor sustentables

Experiencia Relevante de Abt

- **Enfoque:** generar incentivos económicos para la conservación de la naturaleza
- **Áreas de trabajo:**
 - Uso sustentable de los recursos naturales para proporcionar bienes y servicios que satisfacen una demanda de mercado
 - Servicios (e.g., turismo)
 - Cadenas de valor (e.g., cacao, café, miel, pesquerías, productos forestales maderables y no maderables, etc.)
 - Pago por servicios ambientales



Experiencia Relevante de Abt (2)



Experiencia Relevante de Abt (3)



¿Cómo fortalecer las cadenas de valor sustentables?

- ¿Cómo incrementar la escala de estas actividades?
- ¿Cómo alcanzar simultáneamente objetivos económicos, financieros, sociales y ambientales?
- ¿Cómo involucrar a otros actores, principalmente al sector privado?

Estructura del webinar



1. Presentaciones:



Walid Sallam, Líder del
Proyecto para el Fortalecimiento
de Agronegocios Rurales en
Egipto, Abt Associates



Ramiro Ortega Landa,
Experto en Financiamiento e
Inversiones para el Desarrollo,
Consultor Independiente



Liliana Dávila Stern,
Experta en Paisajes
Sustentables, Consultora
Independiente

2. Sesión de Preguntas y Respuestas

Hacia Sistemas de Mercado más Sostenibles

Dr. Walid Sallam



**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**

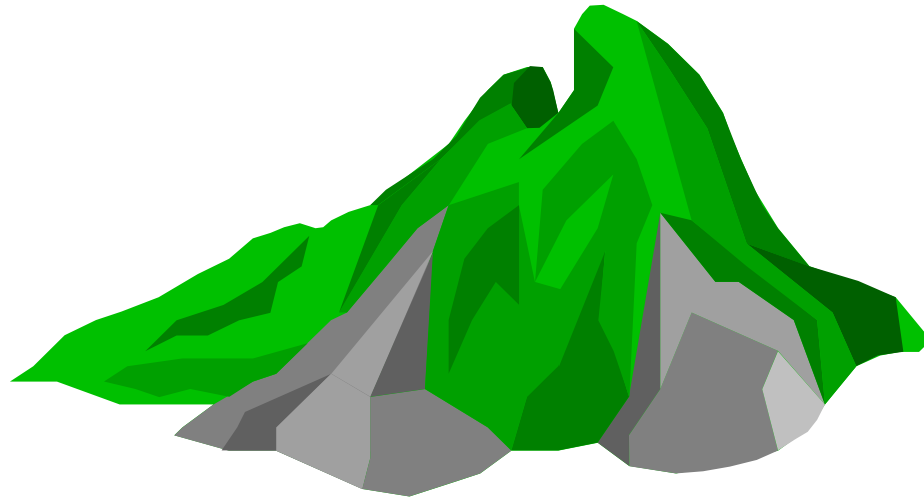


Agenda

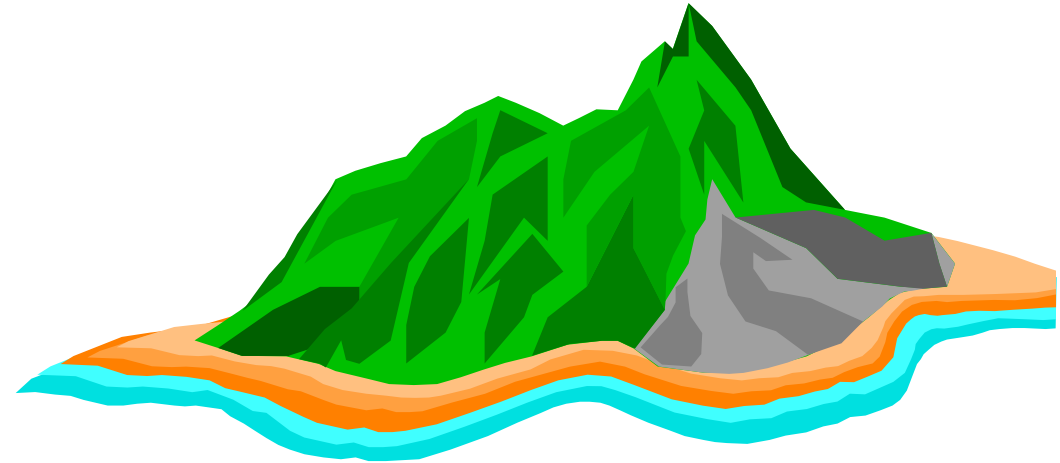
- **Garantizar sistemas de mercado sostenibles**
- **Historias de Éxito**



Fomentar los vínculos comerciales entre las organizaciones de productores y los mercados de alto nivel.



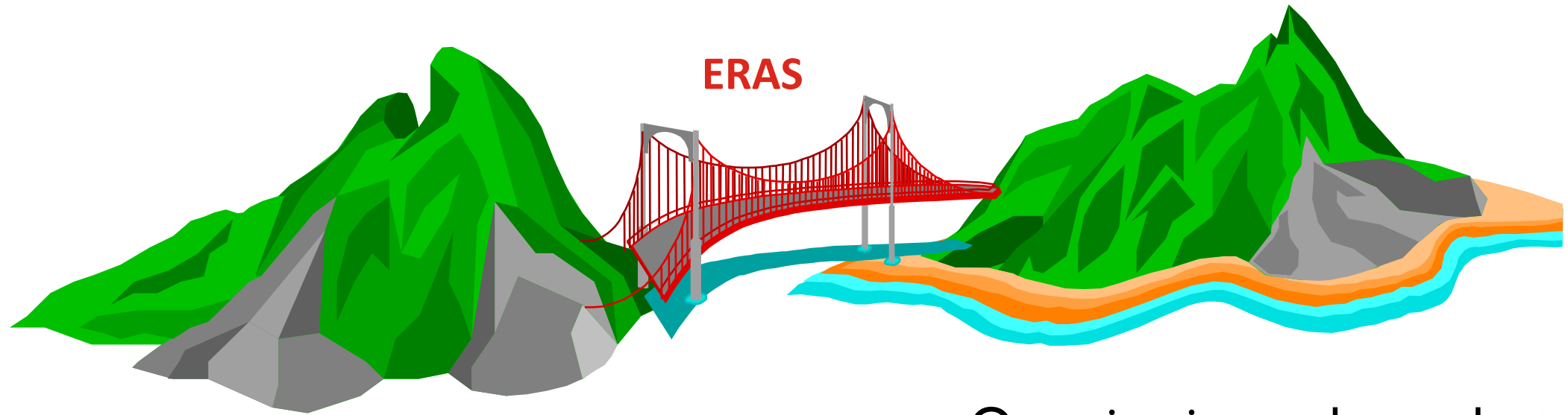
Sector privado



Organizaciones de productores



Fomentar los vínculos comerciales entre las organizaciones de productores y los mercados de alto nivel.



Sector privado

Organizaciones de productores



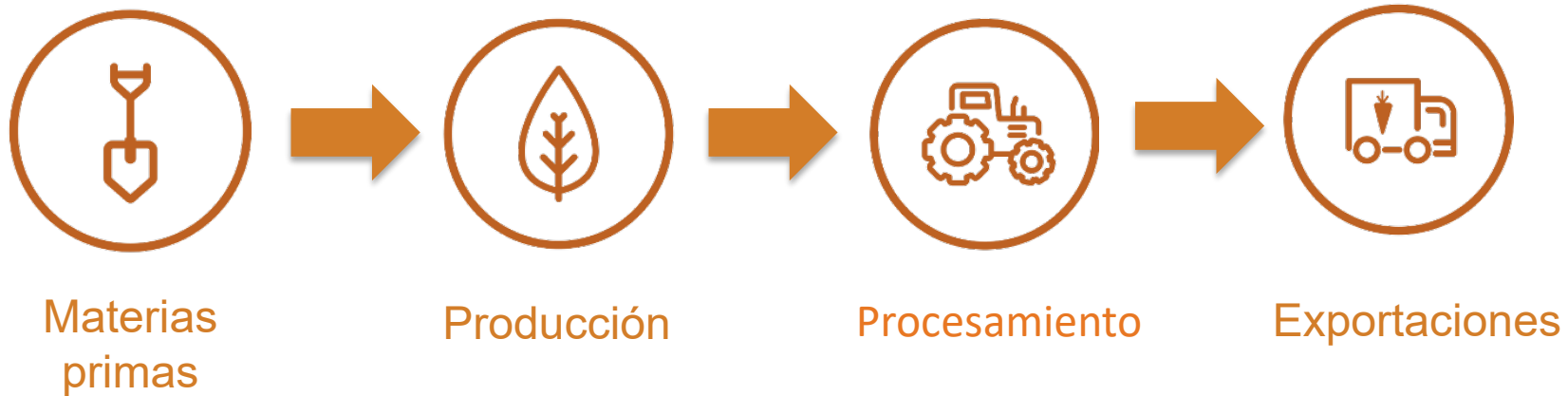
Enfoque: Sistema de mercado: Apoyando a los productores pequeños

- Los pequeños agricultores reciben apoyo de compradores y ERAS para realizar cambios que les permitan recibir precios superiores
- Este enfoque desarrolla el sistema de mercado general, fortaleciendo las redes sostenibles que continuarán después de que termine ERAS.



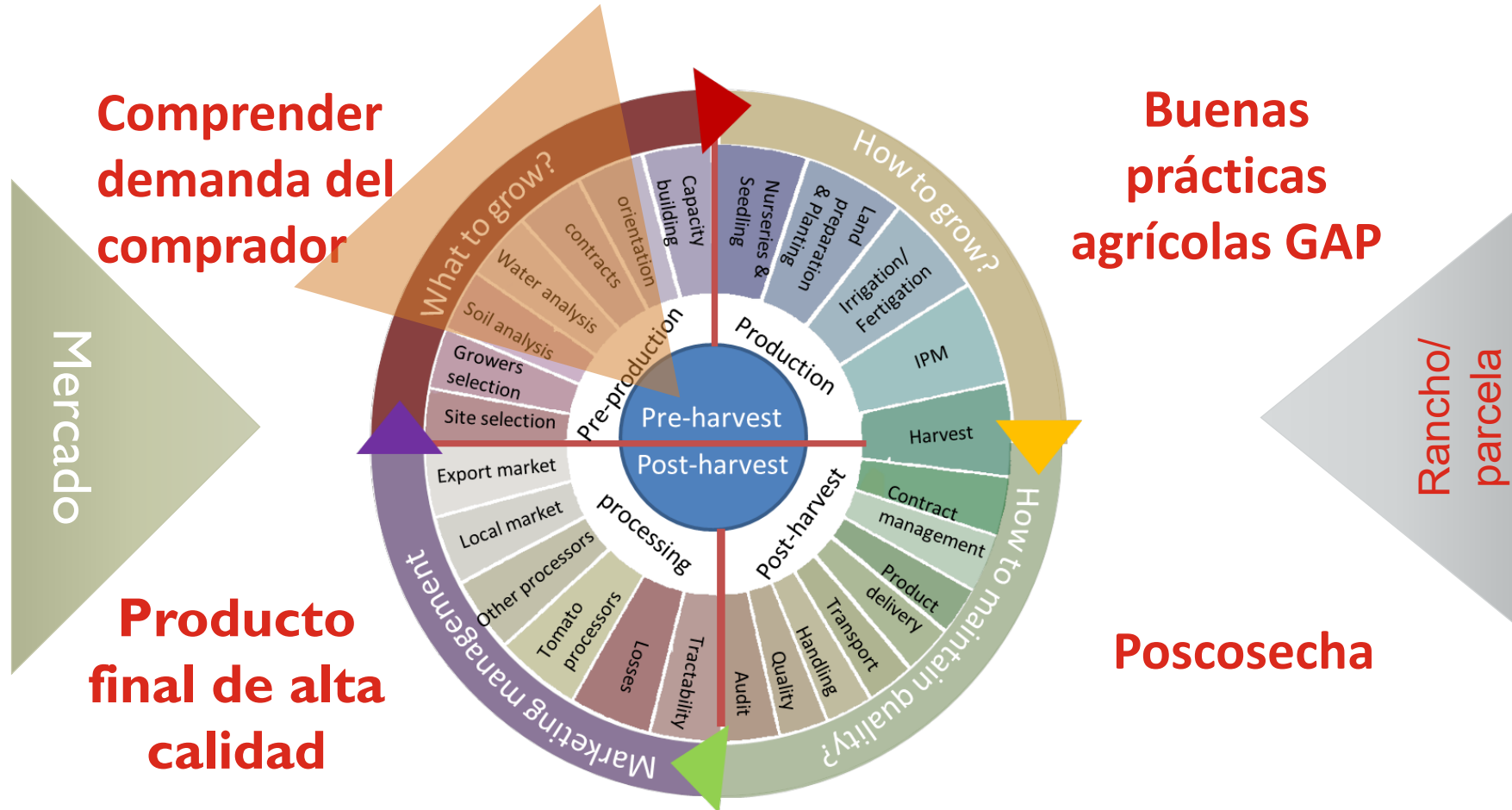
Enfoque: Participación del sector privado

Trabajando a lo largo de la cadena de valor



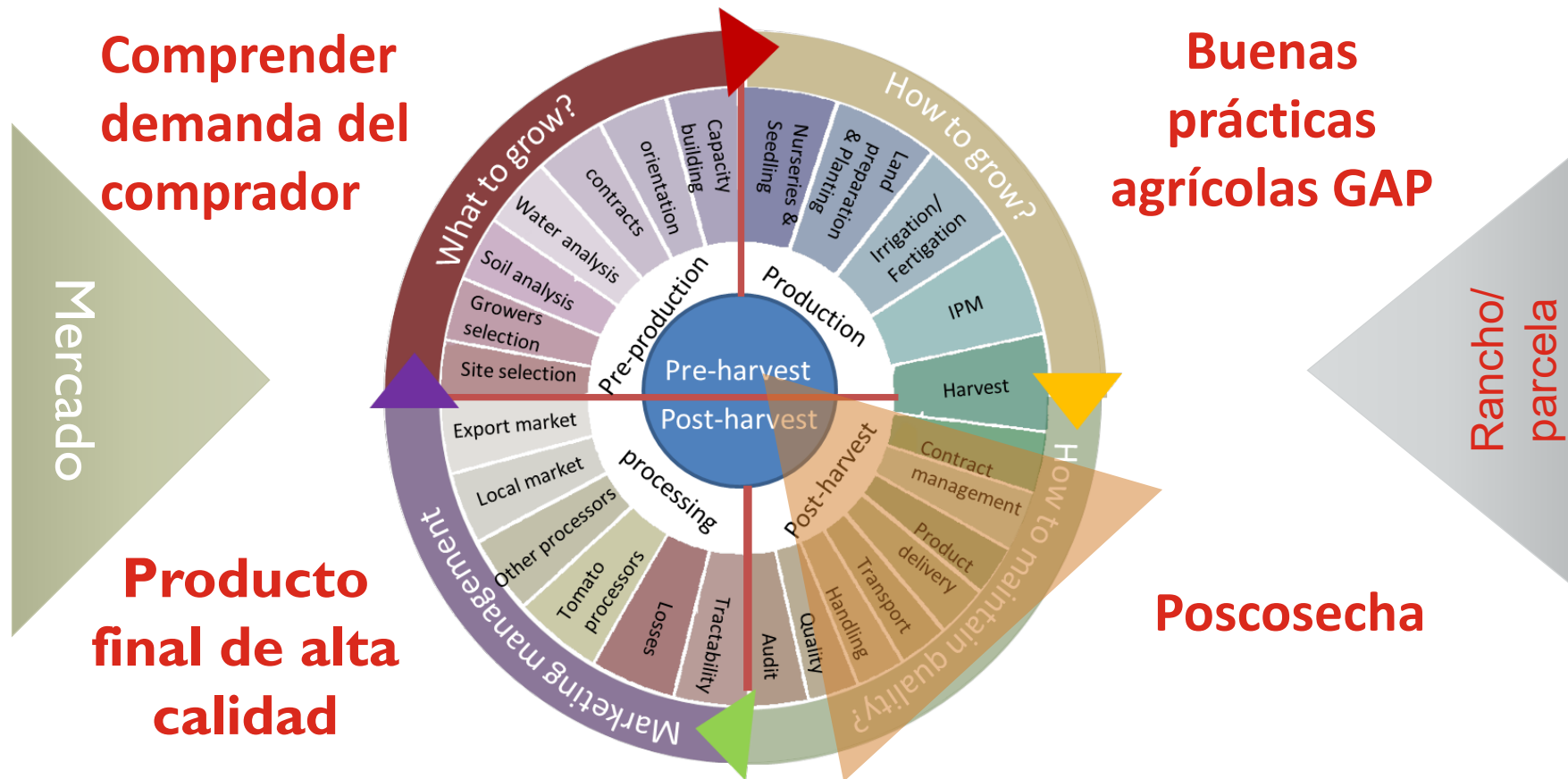
Aumentar la productividad, generar mayores ingresos y crear puestos de trabajo

Enfoque dirigido por el comprador

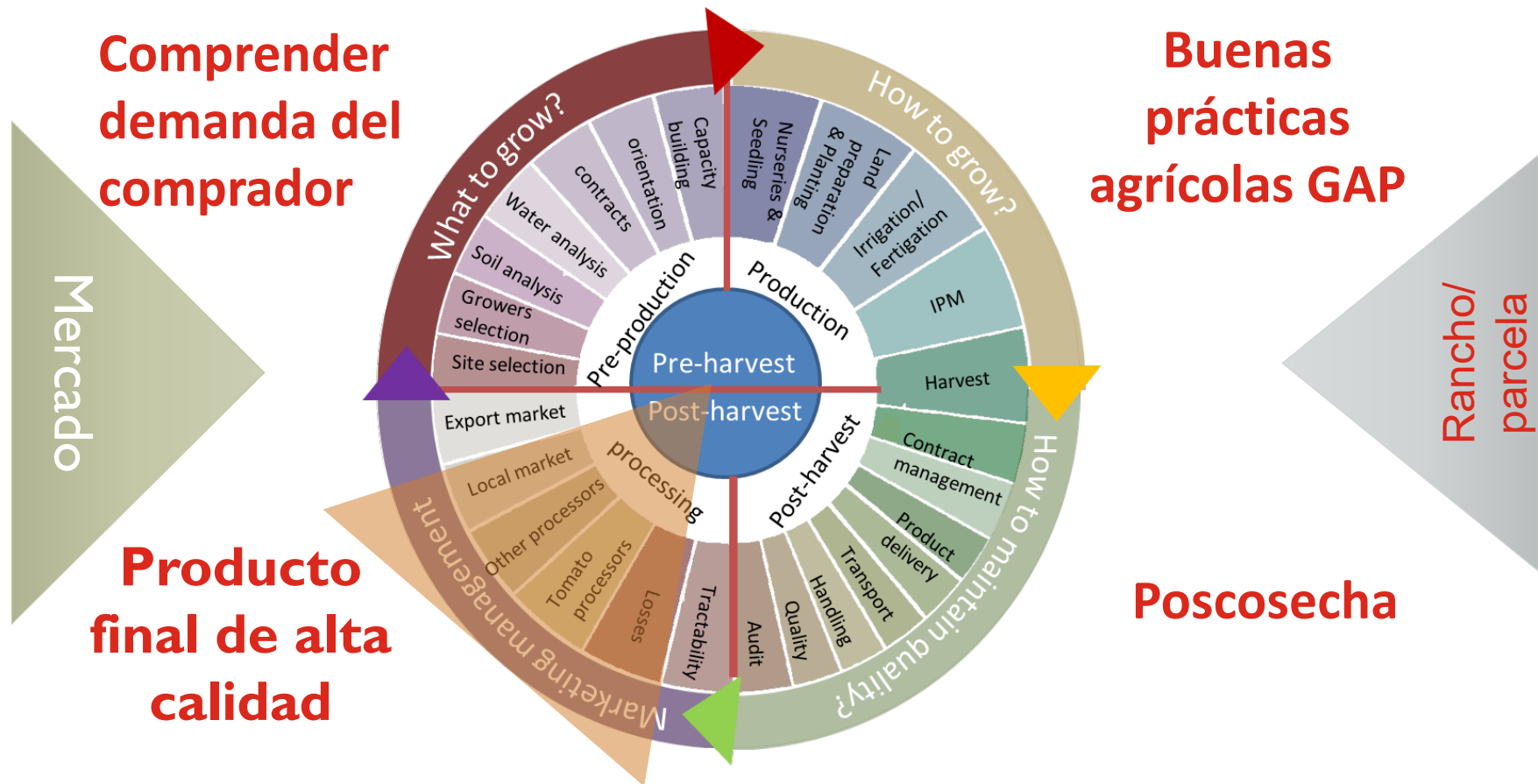




Enfoque dirigido por el comprador



Enfoque dirigido por el comprador



Intermediarios



Modelo de negocio *tradicional*



Modelo *moderno* de negocio



Enfoque: Tecnologías que aumentan la productividad



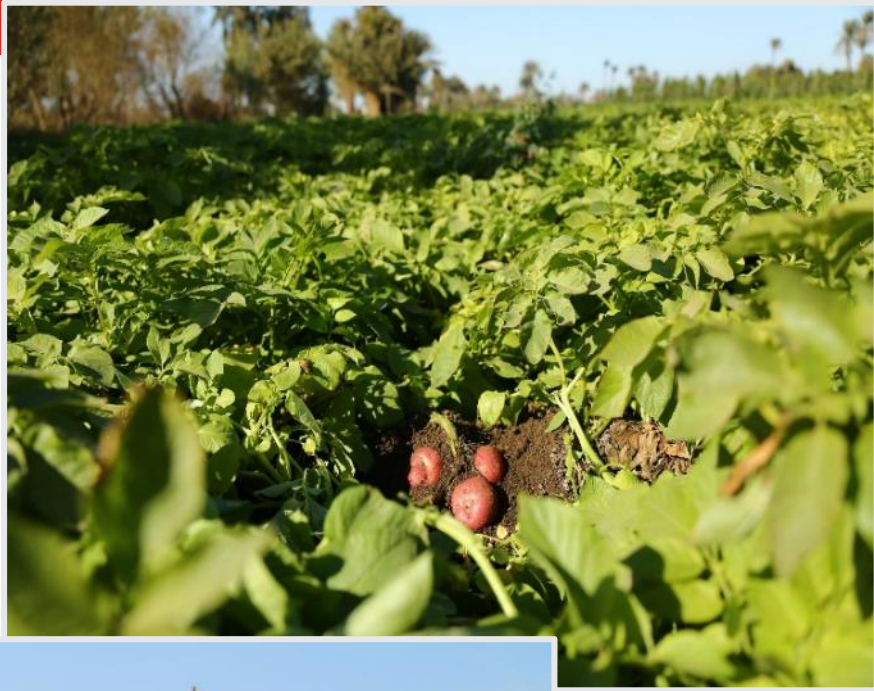


BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT

Historias de Éxito



Alianza con PepsiCo



Alianza con PepsiCo – Resultados

- La productividad aumentó de 6 toneladas a 12 toneladas por acre en cuatro meses
- Los costos de producción disminuyeron en un 20%
- El uso de pesticidas y fertilizantes disminuyó en un 25-30%
- El ingreso neto aumentó en más del 100%



Tecnologías que aumentan la productividad



Sistemas de mercado

BASF: Mini Clínica Agrícola Móvil y alertas SMS específicas de enfermedades

GSH, Citozan, Samtrade, HEIA



Sistemas de mercado



Eventos virtuales durante COVID-19





**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**

Financiamiento de Cadenas de Valor

Deuda e Inversión de Capital

Ramiro Ortega Landa

Agenda



- El (difícil) Entorno de los Mercados Financieros Rurales
- Mercados Financieros Rurales: Limitaciones de Oferta y Demanda
- Producción y Financiamiento de Cadenas de Valor
- Financiamiento Agrícola Tradicional vs Financiamiento de Cadenas de Valor (FCV)
- Opciones de Financiamiento de Inversión de Capital
- Cadenas de Valor Rurales, Sostenibilidad y Finanzas Verdes:
Un Ejemplo de Intervención

El (difícil) entorno de los mercados financieros rurales



1. Fragmentación de Mercados

2. Riesgo sistémico

3. Riesgo crediticio

4. Riesgo de Mercado

5. Bajos Retornos sobre Inversiones

6. Altos niveles de Pobreza

7. Alta dispersión geográfica

8. Altos costos de transacción

9. Riesgos políticos y sociales

10. Riesgos legales y regulatorios

Mercados financieros rurales: Limitantes de oferta y demanda



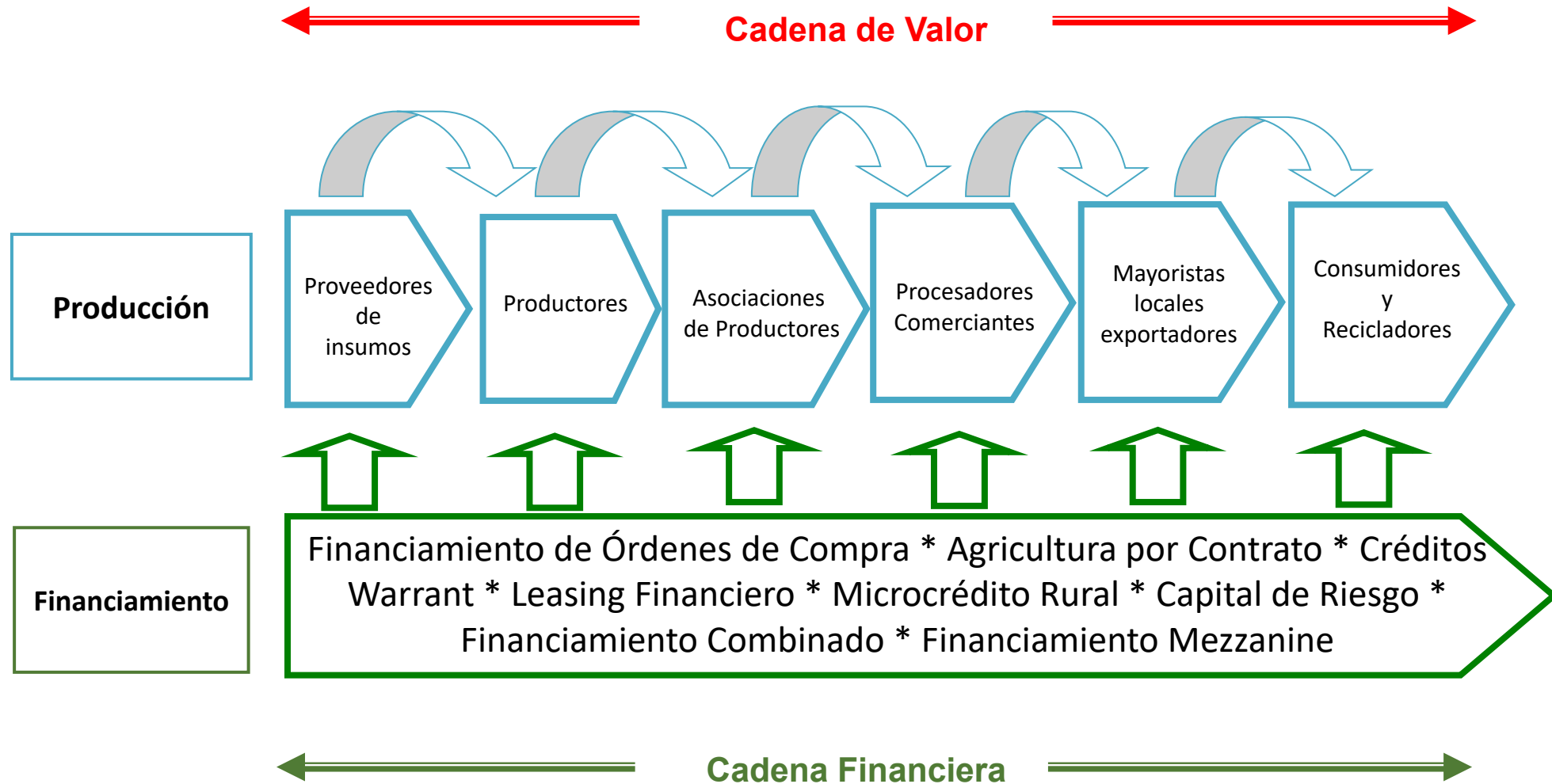
Principales Limitantes: Oferta

1. Falta de Productos Financieros
2. Falta de Técnicas de Evaluación de Riesgos
3. Falta Técnicas de Mitigación y Administración de Riesgos
4. Ausencia de Enfoque Estratégico del Financiamiento Agronegocios como Unidades Rentables

Principales Limitantes: Demanda

1. Falta de Garantías
2. Información Financiera poco Consistente / Comprobable
3. Escasas Capacidades Empresariales / Gerenciales
4. Aversión al Riesgo / Preferencia por Subsidios Gubernamentales

Producción y financiamiento de cadenas de valor



Financiamiento agrícola tradicional vs FCV

- Financiamiento tradicional: énfasis en garantías antes que rentabilidad / relación garantía - préstamo 1:1.5 / 2.0 / intervenciones estatales con pocos resultados
- El FCV integra las cadenas de producción con productos financieros adecuados a la demanda para incrementar el acceso a servicios financieros
- Estrategia exitosa / viable para financiar capital de trabajo de corto plazo / viabiliza crédito de mediano plazo usando leasing / acuerdos *multianuales* - financiamiento de órdenes de compra / agricultura por contrato
- Facilita incorporación economías rurales a mercados locales / internacionales

FCV: Opciones de financiamiento de inversión de capital



Capital de Riesgo Capital temporal (fondos de inversión) - empresas formales & alta rentabilidad / Limitado acceso / montos muy superiores a demandas de PyMEs / Inversionistas intervienen en administración

Financiamiento Combinado (*Blended Finance*), estructura recursos concesionales (costos y plazos) de cooperantes & financiamiento privado - inversiones de alto impacto en PyMEs

Financiamiento Mezzanine (*Mezzanine Finance*) híbrido de deuda y capital / No compromete garantías / Costo menor a deuda bancaria / Mayores rendimientos financieros y seguridades a inversionistas

Cadenas de valor rurales, sostenibilidad y finanzas verdes: Un ejemplo de intervención

Fondo de Distribución de Riesgos para la Agricultura con Bajas Emisiones y Resiliencia al Clima (*The Climate Smart Agriculture (CSA) Risk Sharing Facility for MSMEs*)

Ejecutor: Banco Inter Americano de Desarrollo (BID)

Países: Mexico y Guatemala

Características:

- Financiamiento combinado (*Blended Finance*): BID (\$10 M) Privados (\$ 51.7 M) Garantías de Riesgo Crediticio (Green Climate Fund [GCF]) \$ 20 M – financiados mediante bonos verdes
- Asistencia Técnica & Capacitación: Pequeños productores agricultura y agrosilvicultura sostenible
- Duración: 15 años

Problema a Solucionar: Aumentos de emisiones / deforestación / degradación de suelos

Beneficiarios: Agricultores / Empresas / PyMEs agropecuarias y agroforestales / Instituciones y cooperativas de pequeños agricultores

Operativa:

- Créditos de largo plazo a agricultores y agrosilvicultores sostenibles
- Garantías para préstamos facilitados por IFIs
- Inversiones en empresas líderes (ancla) y fondos de inversión PyMEs / Donaciones

Hacia mercados más sostenibles

Liliana Dávila Stern



**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**





**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**

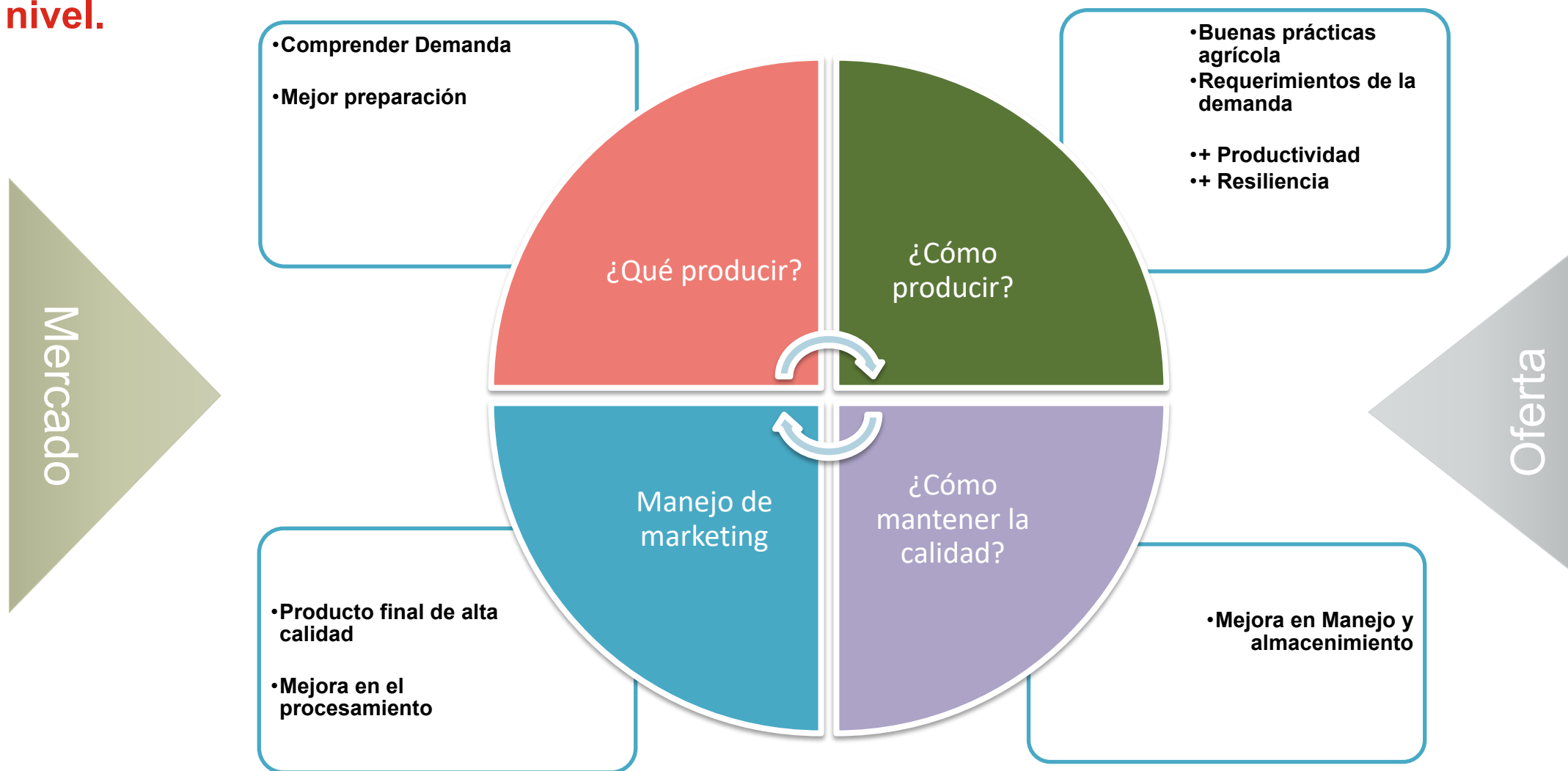


- **Ideas Principales**
- **Mercados sostenibles y competitivos**



Proyecto ERAS

Fortalecer vínculos comerciales entre las organizaciones de productores y los mercados de alto nivel.





**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**

**Navegar el
entorno difícil de
los mercados
financieros
rurales ...**

***Riesgos +++,
dispersión,
limitantes***

Soluciones de largo plazo y de gran impacto



Mercados sostenibles y competitivos (Oferta)

- Prácticas ambientales amigables
- Productos y servicios ambientales diversificados
- Organizaciones sociales organizadas



@CCMSS

Oportunidades: Oferta

- Escalar buenas prácticas de producción sostenible
- Sistematizar y cuantificar productos y servicios ambientales
- Fortalecer capacidades para comercializar y acceder a mercados



@mag21.mx

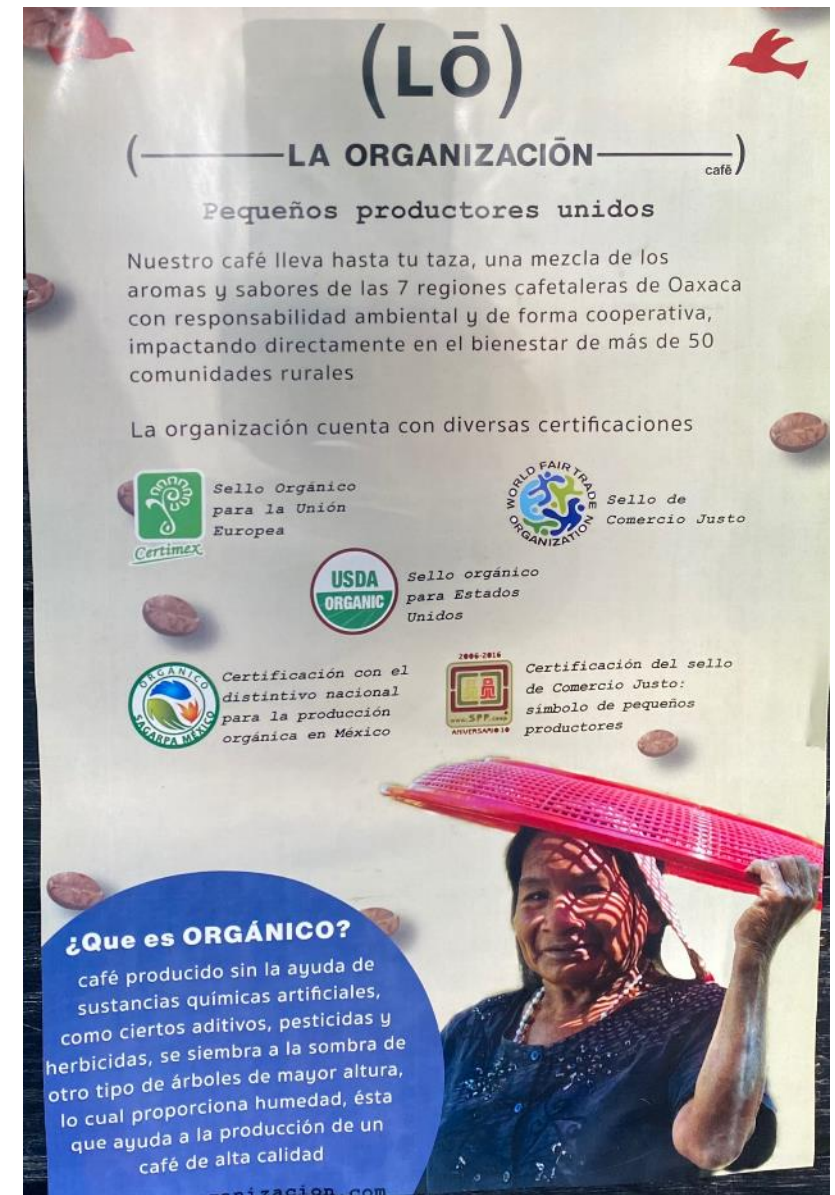
Mercados sostenibles y competitivos (Oferta)

- Crecimiento de mercados sustentables internacionales y nacionales
- Transparencia y justicia
- Estrechar vínculos comerciales entre los actores de la cadena

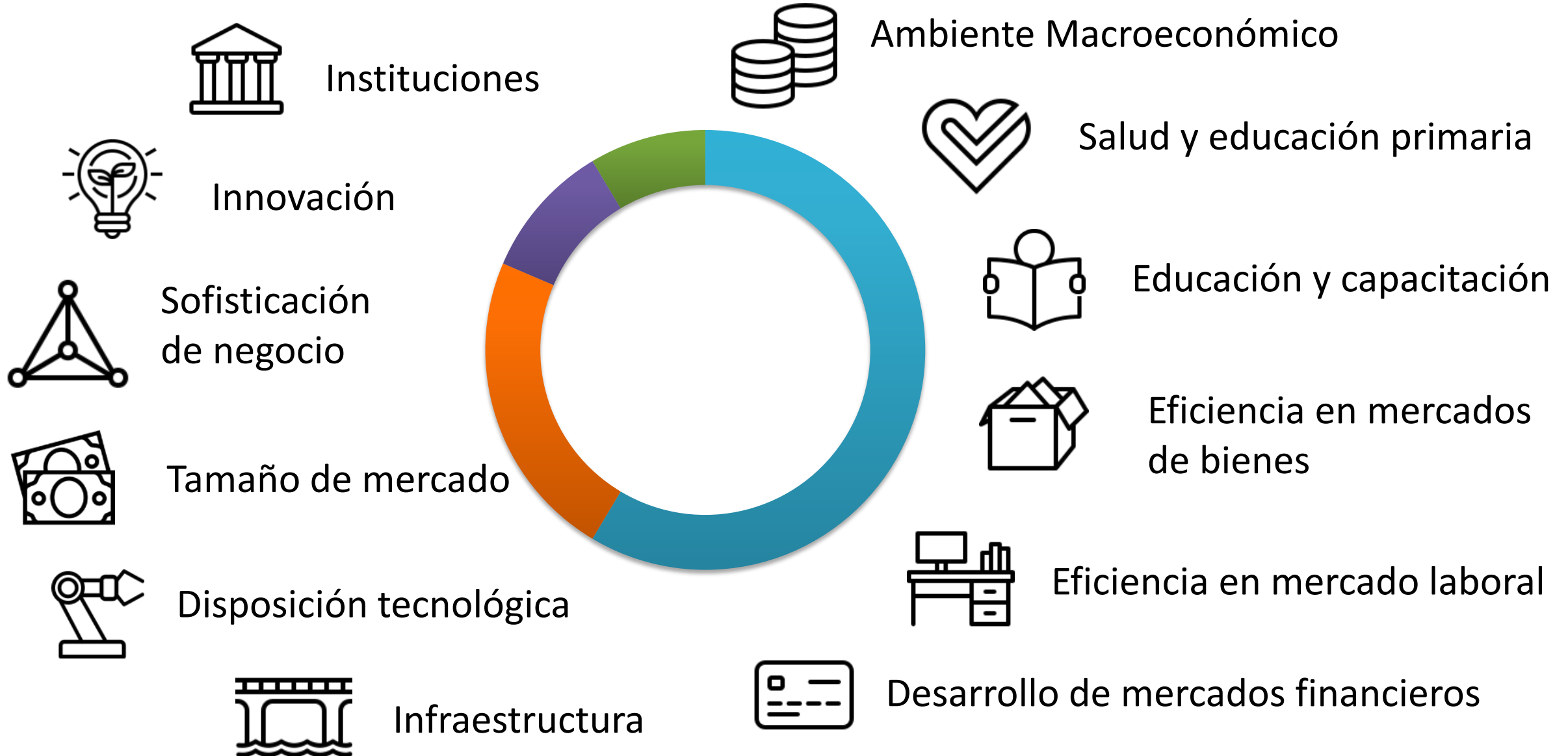


Oportunidades: Demanda

- Reverdecer la cadena de valor
 - Implementar esquemas de trazabilidad
 - Mejorar las políticas de compra de empresas
 - Reducir intermediarios
- Sensibilización a empresas y compradores
 - Beneficios de productos y servicios sostenibles de alta calidad
 - Ventajas de sellos y certificaciones
- Promover alianzas e intercambios
 - Diálogos para facilitar oportunidades
 - Lograr una voz y frente común por sector



Elementos hacia la competitividad



Oportunidades - Elementos

- **Marcos legislativos** que promuevan la colaboración, transparencia y mejoramiento de condiciones de infraestructura y laborales.
- **Instrumentos** para operacionalizar la coordinación multi-sectorial en territorio.
- **T-MEC** es una oportunidad hacia la transición a prácticas sostenibles.
- Incremento en precio e interés en los mercados de carbono
- Identificación y desarrollo de **nuevos mercados**
- Apertura a **mecanismos de distribución y venta digital**
- Recursos hacia la **diversificación de cultivos saludables**





**BOLD
THINKERS
DRIVING
REAL-WORLD
IMPACT**

¿Cómo el mercado ha
tenido un rol importante
en generar incentivos
para la conservación de
la biodiversidad y los
servicios ecosistémicos?

Pago por Servicios Ambientales (PES)

- Valle de Bravo
- Cuenca Pixquiac, Veracruz
- REDD+

Productos y servicios sostenibles de alta demanda



Lecciones aprendidas de PES y cadenas de valor sostenibles

- Fortalicimiento de capacidades de las organizaciones
- Entendimiento del mercado y tendencias (certificaciones, mercados nicho)
- Incolucramiento de toda la comunidad (mujeres, jóvenes y poblaciones vulneradas)
- Diversificación de ingresos del bosque asegura su conservación



Sesión de preguntas y respuestas



Santiago Enriquez,
Especialista Senior,
Cambio Climático,
Abt Associates



Walid Sallam, Líder del
Proyecto para el
Fortalecimiento de
Agronegocios Rurales
en Egipto, Abt
Associates



Ramiro Ortega Landa,
Experto en
Financiamiento e
Inversiones para el
Desarrollo, Consultor
Independiente



Liliana Dávila Stern,
Experta en Paisajes
Sustentables, Consultora
Independiente